

**Cuenta Pública**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018**

(Pesos)

Ente Público: ESCUELA NORMAL SUPERIOR

Poder Ejecutivo: PARAESTATALES

| Concepto  | 2018              | 2017     | Concepto   | 2018               | 2017     |
|---|-------------------|----------|--|--------------------|----------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>   |                   |          | <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                    |                    |          |
| <b>Origen</b>   | <b>16,718,773</b> | <b>0</b> | <b>Origen</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b> |
| Impuestos   | 0                 | 0        | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 0                  | 0        |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                 | 0        | Bienes Muebles   | 0                  | 0        |
| Contribuciones de mejoras   | 0                 | 0        | Otros Orígenes de Inversión  | 0                  | 0        |
| Derechos  | 0                 | 0        | <b>Aplicación</b>  | <b>18,195,122</b>  | <b>0</b> |
| Productos   | 0                 | 0        | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 0                  | 0        |
| Aprovechamientos  | 0                 | 0        | Bienes Muebles   | 0                  | 0        |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 16,718,773        | 0        | Otras Aplicaciones de Inversión  | 18,195,122         | 0        |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal Fondos Distintos de Aportaciones | 0                 | 0        | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                 | <b>-18,195,122</b> | <b>0</b> |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 0                 | 0        | <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                |                    |          |
| Otros Orígenes de Operación   | 0                 | 0        | <b>Origen</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b> |
| <b>Aplicación</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>Endeudamiento Neto</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b> |
| Servicios Personales  | 0                 | 0        | Interno  | 0                  | 0        |
| Materiales y Suministros  | 0                 | 0        | Externo  | 0                  | 0        |
| Servicios Generales   | 0                 | 0        | <b>Otros Orígenes de Financiamiento</b>                                      | <b>0</b>           | <b>0</b> |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                 | 0        | <b>Aplicación</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b> |
| Transferencias al resto del Sector Público  | 0                 | 0        | <b>Servicios de la Deuda</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b> |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                 | 0        | Interno  | 0                  | 0        |
| Ayudas Sociales   | 0                 | 0        | Externo  | 0                  | 0        |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0                 | 0        | <b>Otras Aplicaciones de Financiamiento</b>                                  | <b>0</b>           | <b>0</b> |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                 | 0        | <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>0</b>           | <b>0</b> |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                 | 0        | <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>-1,476,349</b>  | <b>0</b> |
| Donativos   | 0                 | 0        | <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>            | <b>0</b>           | <b>0</b> |
| Transferencias al Exterior  | 0                 | 0        | <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>             | <b>-1,476,349</b>  | <b>0</b> |
| Participaciones   | 0                 | 0        |  |                    |          |
| Aportaciones  | 0                 | 0        |  |                    |          |
| Convenios   | 0                 | 0        |  |                    |          |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 0                 | 0        |  |                    |          |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>16,718,773</b> | <b>0</b> |  |                    |          |

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

\_\_\_\_\_  
 MTRO JOSÉ LUIS LARA RAMÍREZ  
 DIRECTOR

\_\_\_\_\_  
 LIC NATALY RIVAS RANGEL  
 SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA